

**Biểu số 2: BÁO CÁO MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2024**  
(Ban hành kèm theo Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của Chính phủ)  
(Đã được UBND TP.HCM phê duyệt tại Quyết định số 2794/QĐ-UBND ngày 22 tháng 7 năm 2024)

ỦY BAN NHÂN DÂN TP.HCM  
TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG SÀI GÒN  
TNHH MỘT THÀNH VIÊN  
MSDN: 0300421721

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

## I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH

### 1. Mục tiêu tổng quát

- Phát triển với tốc độ bền vững, tăng trưởng hợp lý. Tổ chức hoạt động, kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn của chủ sở hữu đầu tư tại Tổng Công ty Xây dựng Sài Gòn – TNHH một thành viên, nâng cao thu nhập và đời sống cho người lao động.

- Tập trung nguồn lực cho lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh chính dựa trên nền tảng thế mạnh của Tổng Công ty Xây dựng Sài Gòn – TNHH một thành viên. Phát huy thế mạnh của Tổng Công ty Xây dựng Sài Gòn – TNHH một thành viên về hoạt động xây lắp và đầu tư dự án.

### 2. Nhiệm vụ

- Xây dựng các giải pháp hiệu quả thiết thực, sử dụng hiệu quả các nguồn lực của đơn vị, để hoàn thành các chỉ tiêu-kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2024 của Tổng Công ty Xây dựng Sài Gòn – TNHH một thành viên.

- Tổ chức hoạt động sản xuất - kinh doanh có hiệu quả, trong đó tập trung vào ngành nghề chính là hoạt động xây lắp, đầu tư dự án.

- Tập trung thực hiện công tác cổ phần hóa Công ty Mẹ Tổng Công ty theo kế hoạch Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

- Hoàn thành và triển khai Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà giai đoạn 2022-2025 theo Quyết định số 2916/QĐ-UBND ngày 29 tháng 8 năm 2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố về ban hành Kế hoạch phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước thuộc Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2022-2025”, Công văn số 959/UBND-KT ngày 17 tháng 3 năm 2023 của Ủy ban nhân dân Thành phố về tiến độ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước thuộc Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2021-2025 theo Quyết định số 2916/QĐ-UBND ngày 29 tháng 8 năm 2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố”.

## II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2024

### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:

#### a) Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

- Doanh thu: 466.000 triệu đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 168.500 triệu đồng.
- Lợi nhuận sau thuế: 147.670 triệu đồng.
- Thuế và các khoản phải nộp Ngân sách nhà nước: 280.260 triệu đồng.

b) Kế hoạch đầu tư phát triển :

- Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh hạ tầng kỹ thuật Khu công nghiệp Cái Mép, phường Phước Hòa, phường Tân Phước, thị xã Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.

- Dự án khu chung cư cao tầng kết hợp thương mại, dịch vụ và công viên cây xanh tại khu đất số 79B đường Lý Thường Kiệt, phường 8, quận Tân Bình, Thành phố Hồ Chí Minh.

- Dự án chung cư cao tầng tại khu đất 1300 Kha Vạn Cân, Phường Linh Trung, thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh.

Các dự án thực hiện tuân thủ theo quy định pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp; pháp luật về doanh nghiệp; pháp luật về đầu tư; pháp luật về đất đai; pháp luật về kinh doanh bất động sản và các quy định pháp luật hiện hành có liên quan, đảm bảo việc đầu tư có hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn nhà nước đầu tư vào Tổng Công ty.

### III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH

#### 1. Giải pháp về đầu tư dự án:

- Tập trung hoàn thiện pháp lý dự án để triển khai thực hiện các dự án đầu tư. Đẩy mạnh công tác tổ chức quản lý, khai thác hiệu quả các mặt bằng, nhà đất Tổng Công ty Xây dựng Sài Gòn – TNHH một thành viên đang quản lý sử dụng đúng quy định.

- Tiếp tục thực hiện các thủ tục gia hạn chấp thuận chủ trương đầu tư, công nhận chủ đầu tư dự án Khu phức hợp căn hộ, trung tâm thương mại và cao ốc văn phòng tại số 79B đường Lý Thường Kiệt, phường 8, quận Tân Bình, Thành phố Hồ Chí Minh;

- Dự án Khu công nghiệp Cái Mép: Tiếp tục thực hiện đầu tư hạ tầng tại Khu công nghiệp Cái Mép theo kế hoạch, đồng thời tiếp tục đẩy mạnh công tác xúc tiến đầu tư, kêu gọi khách hàng tiềm năng đầu tư vào dự án tạo doanh thu và lợi nhuận trong năm 2024. Tiếp tục làm việc với các Bộ ngành liên quan để điều chỉnh tổng mức đầu tư và tiến độ thực hiện dự án Khu Công nghiệp Cái Mép.

- Liên hệ với cơ quan thẩm quyền về việc lập thủ tục cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu cho khách hàng tại các dự án của Tổng Công ty.

#### 2. Giải pháp về đấu thầu và thi công xây lắp:

- Tiếp tục phát huy thế mạnh của Tổng Công ty trong lĩnh vực đầu tư xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp. Phát triển Tổng Công ty theo hướng chuyên nghiệp, mở rộng quy mô hoạt động.

- Tập trung tham gia đấu thầu, thi công xây dựng cho các đối tác thuê đất tại Khu công nghiệp Cái Mép.

- Tổ chức tốt quản lý chất lượng, an toàn, đảm bảo tiến độ, thanh quyết toán công trình. Xây dựng phát triển đội ngũ chỉ huy trưởng, cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý, các đội thi công có năng lực thực hiện tốt các khâu của dự án.

- Áp dụng công nghệ kỹ thuật xây dựng mới, hiện đại để đẩy nhanh tiến độ thi công và bảo đảm an toàn cho người lao động; đầu tư mới thiết bị, công nghệ sản xuất các loại vật liệu xây dựng chất lượng cao, thân thiện với môi trường, phù hợp với xu hướng phát triển của ngành.

#### 3. Giải pháp về tài chính

- Tích cực thu hồi công nợ nhằm đảm bảo doanh thu theo kịp khối lượng thực hiện và các nợ còn tồn đọng của các năm trước.

3217  
TỔNG  
CÔNG TY XÂY  
DỰNG SÀI GÒN  
CHÍNH NHIỆM  
CƠ QUAN THẨM  
QUYỀN TP. HỒ CHÍ MINH

- Tăng cường công tác quản lý chi phí và doanh thu đồng thời thực hiện tiết kiệm chi phí, giảm giá thành, thường xuyên giám sát, kiểm tra chỉ tiêu nội bộ, đảm bảo chi phí quản lý phù hợp.

- Tăng vốn bằng nhiều hình thức để đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh ngày càng tăng tăng cường quan hệ với các tổ chức tín dụng, hợp tác với các đối tác có năng lực về tài chính.

- Cân đối nguồn vốn và dòng tiền để đảm bảo các hoạt động sản xuất kinh doanh được ổn định bền vững.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát việc quản lý và sử dụng vốn góp tại các công ty con, công ty thành viên và đơn vị phụ thuộc.

- Triển khai thực hiện có hiệu quả Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Xây dựng Sài Gòn – TNHH một thành viên giai đoạn 2022-2025 sau khi được Ủy ban nhân Thành phố phê duyệt.

- Thực hiện kịp thời các biện pháp ngăn chặn nguy cơ mất an toàn về quản lý vốn, tài sản tại doanh nghiệp theo kết quả giám sát nội bộ.

- Thực hiện kiểm tra, rà soát, đối chiếu và chịu trách nhiệm về việc quản lý, theo dõi, đôn đốc, thu hồi xử lý nợ phải thu, nợ phải trả, có giải pháp xử lý dứt điểm đối với các khoản công nợ quá hạn, nợ khó đòi, trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi theo quy định.

- Rà soát, xây dựng trình cấp có thẩm quyền ban hành hoặc điều chỉnh các quy chế, quy định về công tác quản lý tài chính của doanh nghiệp (quy chế tài chính; quy chế quản lý sử dụng các quỹ; quy chế quản lý, sử dụng tài sản cố định...) đảm bảo phù hợp quy định pháp luật hiện hành.

- Thực hiện công khai, minh bạch trong đầu tư, quản lý tài chính, mua sắm, phân phối thu nhập; trong ký kết và thực hiện các hợp đồng với những cá nhân, đơn vị có liên quan đến người quản lý doanh nghiệp theo pháp luật.

- Có giải pháp khắc phục tình trạng một số doanh nghiệp có vốn góp của Tổng công ty hoạt động kinh doanh không hiệu quả, thua lỗ kéo dài, có nguy cơ mất an toàn tài chính; đảm bảo vốn của Tổng công ty đầu tư có hiệu quả, bảo toàn và phát triển.

- Rà soát, đánh giá việc thực hiện các dự án, các hợp đồng hợp tác kinh doanh của Tổng Công ty, đảm bảo việc thực hiện các dự án, các hợp đồng hợp tác kinh doanh theo đúng quy định pháp luật về đầu tư, pháp luật về đất đai, pháp luật về kinh doanh bất động sản, pháp luật về doanh nghiệp, pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan; có giải pháp thiết thực, cụ thể tháo gỡ các vướng mắc để đẩy nhanh tiến độ hoàn thành, nâng cao hiệu quả các dự án đầu tư phù hợp với quy định pháp luật.

- Hoàn thành việc quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần của các doanh nghiệp thành viên đã được cổ phần hóa.

- Thực hiện việc quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư tại Tổng công ty; thực hiện việc đầu tư ra ngoài doanh nghiệp theo đúng quy định pháp luật về doanh nghiệp, pháp luật về doanh nghiệp, pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan, đảm bảo nguyên tắc có hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn nhà nước tại Tổng công ty.

- Quản lý, sử dụng và khai thác các tài sản được Nhà nước giao đảm bảo đúng mục đích, tiết kiệm, có hiệu quả, tuân thủ theo quy định của pháp luật, không để xảy ra trường hợp nhà, đất công, sử dụng sai quy định và làm thất thoát tiền, tài sản của Nhà nước.



#### 4. Giải pháp về nguồn nhân lực.

- Kiện toàn bộ máy quản lý, tăng cường đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ cán bộ quản lý doanh nghiệp đáp ứng yêu cầu quản trị trong cơ chế thị trường. Bố trí cán bộ lãnh đạo, quản lý và người đại diện phần vốn nhà nước đủ phẩm chất đạo đức, năng lực chuyên môn để làm tốt vai trò đại diện chủ sở hữu nhà nước tại doanh nghiệp.

- Sắp xếp lại, nâng cao chất lượng lao động trong doanh nghiệp; trọng tâm là đội ngũ lao động kỹ thuật với số lượng hợp lý, cơ cấu ngành nghề và bậc thợ tối ưu đối với từng công nghệ, dây chuyền, công đoạn, công việc, trên cơ sở đó nâng cao năng suất của từng người lao động và năng suất lao động tổng hợp của doanh nghiệp./.

Thành phố Chí Minh, ngày 23 tháng 7 năm 2024

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Trần Minh Khiêm**

